

## БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПЕРСОНАЛ

2 дня/16 часов

### **Бюджет затрат на персонал как часть общего бюджета компании.**

- Структура бюджета
- Процесс бюджетирования. Факторы, влияющие на формирование бюджета затрат на персонал
- Классификация расходов бюджета на человеческий капитал
- Типичные статьи затрат на персонал
- ФОТ как основная статья бюджета на персонал
- Отличие фонда заработной платы (ФЗП) от фонда оплаты труда (ФОТ)
- Особенности формирования ФОТ для различных категорий персонала: коммерческого, технического, административного
- Планирование бюджета для бонусов коммерческому персоналу

### **Учет в бюджете затрат на кадровое планирование и сокращение персонала.**

### **Управление затратами. «План-факт» анализ затрат на персонал. Контроль за соблюдением бюджета.**

### **Типичные ошибки при бюджетировании ФОТ:**

- Что делать, если средств не хватает
- Как исправить ошибки при пересмотре бюджета (ребюджет)?

***Практическое задание:** планирование ФОТ и затрат на персонал.*

**Плановое и внеплановое сокращение затрат на персонал.** Персонал и затраты нужно срочно сократить в середине года: поиск резервов.

***Кейс:** срочное внеплановое сокращение затрат за персонал – где найти средства?*

**Способы экономии/ оптимизации бюджета в течение года.** Как найти резервы при перерасходе ФОТ.

***Кейс:** анализ ФОТ и оптимизация затрат на персонал.*